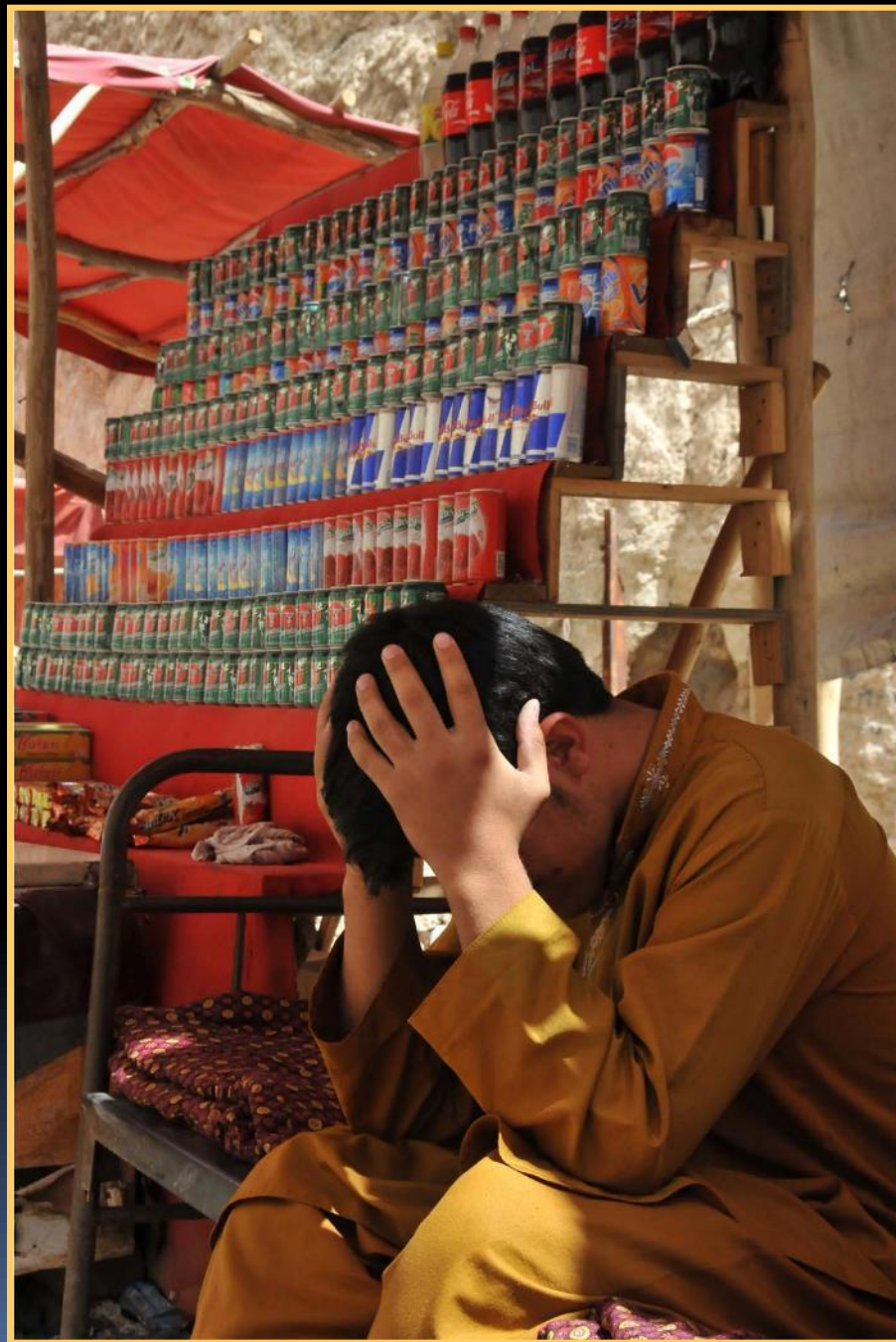




*Steinhauser* TIŠNOV

**Jak  
(Vy)budovat  
firmu,**

**kteřá běží sama**



# Ladislav Steinhauser

## selfmademan

Podnikatelské vzdělání: žádné

Ekonomické vzdělání: gymnázium

Odborné vzdělání: VŠ veterinární

Praxe: v.š.učitel

Podnikatel od: červenec 1990



Lad. Steinhauser  
řezník a uzonář

1790



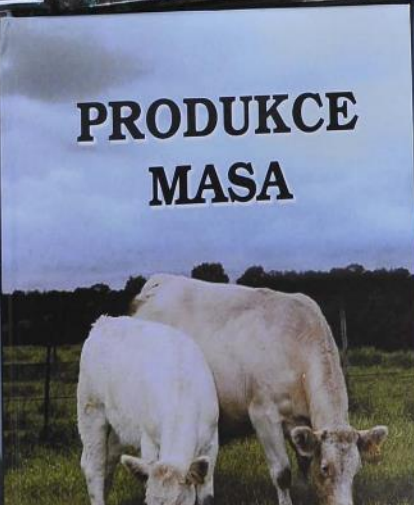
1930 - 1951



1969



Na počátku byla kniha





„Co je to ta ... pryvatzace?“

Tišnov 1.3.1991



**Jít za svým snem**

**Vidět ale cíle!**



**Dejme zákazníkovi to, co chce!**

**Kvalitu za přiměřenou cenu**





# 1. Budování podniku



**Vjez do nového areálu firmy v Tišnově**

# Diverzifikovat rizika podnikání?

**Motto:**

*„Dělám to, čemu rozumím.“*

*„Stejně vím, že nic nevím.“*

## 2. Budování jména



Kvalita je:

Nebát se podepsat každý výrobek

Zde jsme doma



Nákup z regionu = prosperita regionu – i nás

# 3. Budování systému

a) ekonomického

b) organizace práce

c) obchodní politiky

d) personální politiky

e) zviditelnění firmy

### 3. Budování systému

a) ekonomického

Provozní:

**20 let - 30 dnů**





**VÁŽÍME SI NAŠICH DODAVATELŮ**

**Žádat o zaplacení, je ponižující!**



**Pro oba**



Investiční:

Moje je to, co jsem už zaplatil



## b) Organizace práce



**P**odnik = **P**ořádek + **P**roduktivita

Mezinárodní standardy kvality práce



První v ČR pod standardy BRC

# c) Obchodní politika

## Diverzifikace trhu

Vlastní prodejny

Nezávislý trh

Supermarkety

Export

**Finalizace produktu**

**Stabilita stojí na zisku, ne na objemu**



**10 x více než plánovaný objem**

# Nejlepší řeznická prodejna roku 2011 v ČR



## d) Personální politika

# Podnik dělají zaměstnanci

- Moje výsledky – moje odměna
- Stabilita základního kádru na všech pozicích
- Motivace k růstu každého zaměstnance
- Výchova vlastního vedení

**Výuka učňů i studentů**



**Výukové centrum VFU Brno**



# e) Bud'me viditelní

firma i šéf

## 1) v oboru

- předseda Českého svazu zpracovatelů masa
- viceprezident Potravinářské komory ČR
- přednášení na univerzitách VFU, MeU

## 2) Na veřejnosti



**Splněný sen – 18 knih**

Fotbal, tenis, cyklistika,  
plesy, koncerty,  
děti, důchodci...

Projekt **Tetang**



# ŽOFÍN - FIRMA ROKU 2010



**Šéf se veze, nebo tlačí?**





**KRIZE**

Je šéf na vše „sám“?

**Dvacet let  
v sedle**



umožnil provozní zkoušky řady prot... ů jatečních  
strojů projektovaných Výzk... vem mas-  
ného průmyslu v Brně

rolnického lihovaru, okresního veterinárního střeďi  
ska a bývalých služebních rodinných domů se tak  
začal rozvíjet podnik Steinhauser, s. r. o., Tišnov

**Nové vedení**



Vedení firmy Steinhauser s. r. o. Tišnov

**Z knihy – 700 let se lvem ve znaku**



**2010: „Dovolte mi odejít!“**

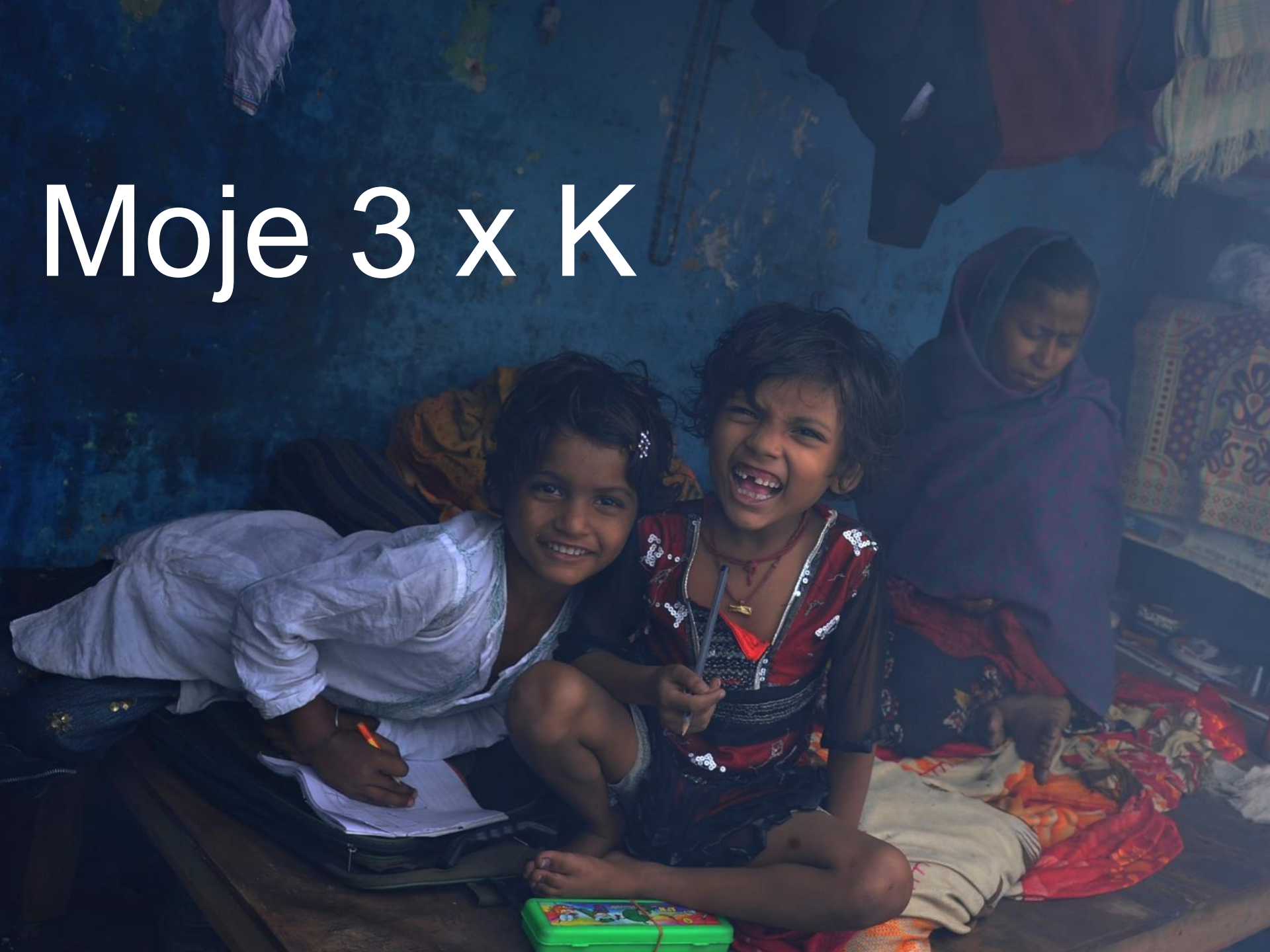


**2014: „Dovolte, vracím se!“**



**Nová vize?**

Moje 3 x K



# Kontinuita



# Koníčky





**Kontrola**

Děkuji Vám za pozornost!

